



Gezamenlijke Vergadering

COR-secretariaat

5

Spui 21
1012 WX Amsterdam
Postbus 19268
1000 GG Amsterdam

T 020 5256955
E-mail: cor@uva.nl

10

Verslag 51^e Gezamenlijke Overlegvergadering

15

Datum
23 november 2018
Locatie
REC A7.23

Verslag door
E.B.I. Moors

Tijd
10.00-12.00 uur

20

AGENDA

25

1. Opening en vaststelling agenda
2. Mededelingen
3. Vaststelling van het verslag van de 49^e GOV d.d. 29-06-2018
4. Conceptbegroting 2019 incl. concept actualisatie Huisvestingsplan en contouren ICT-projectportfolio (ter instemming en advies)
5. Rondvraag en sluiting

30

Aanwezig:

CSR: J. van den Berg, C. Colenbrander, K. Golub, A. Gritsay, D. Nelck, M. Sprinkhuizen, R. Voorbergen (voorzitter CSR; voorzitter GV), S. ten Brink

35

COR: J. Bekkenkamp, I. Breetvelt, E. Grassiani, R. Huygens, I. Kraal, S. Landhuis, G. van der Pol (voorzitter COR; vicevoorzitter GV), P. Rodenburg, M. Sluijs, O. van Tubergen, T. Walstra

College van Bestuur: G. ten Dam (voorzitter CvB), K. Maex (rector), J. Lintsen (CvB-lid), M. Herweijer (bestuursstaf), F.D. Boels (FP&C)

40

Afwezig:

CSR: *met bericht:* M. Murgia, L. van Veen; *zonder bericht:* O. Seleim, S. Shams, I. Slipets, M. Ujjin

COR: *met bericht:* E. Gonzalez, C. Kleverlaan, E. Pasman; *zonder bericht:* -

45

VERSLAG

1. Opening en vaststelling agenda

GV-voorzitter Voorbergen opent de vergadering om 10.03 uur en heet iedereen van harte welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

50

2. Mededelingen

Er worden geen mededelingen gedaan.

3. Vaststelling van het verslag van de 49^e GOV d.d. 29-06-2018

55 Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld. Er zijn geen opmerkingen naar aanleiding van het verslag.

4. Conceptbegroting 2019 incl. concept actualisatie Huisvestingsplan en contouren ICT-projectportfolio

De GV en het CvB bespreken verschillende onderwerpen van de conceptbegroting 2019.

60

Proces

65 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat op decentraal niveau het begrotingsproces vaak niet goed is verlopen. Begrotingen zijn vaak te laat ter advies aangeboden aan de decentrale medezeggenschapsraden. Ook volgen niet alle decentrale begrotingen het begrotingsformat. De heer Boels antwoordt dat hij een ander beeld heeft van het proces. In sommige gevallen is de begroting iets later aangeboden, maar bijna alle adviezen zijn binnen. Wellicht was het niet overal duidelijk dat er een vijfweekstermijn wordt gehanteerd. Van het inhoudelijke gebruik van het format heeft hij nog geen goed beeld.

70 GV-voorzitter Voorbergen merkt op dat sommige FSR'en alleen tabellen hebben ontvangen zonder toelichting. De FSR FEB heeft daarbij alleen Nederlandstalige stukken ontvangen, terwijl er geen Nederlandsprekende leden in de raad zitten. De heer Boels geeft aan dat elke stap van de begrotingscyclus zal worden geëvalueerd.

75 Op de vraag of de GV meer tijd kan nemen om een besluit te nemen omdat nog niet alle adviezen binnen zijn, antwoordt de heer Boels dat de discussie goed moet kunnen worden gevoerd. Het is wel van belang dat de discussie voor het kerstreces wordt afgerond. De heer Lintsen bevestigt dat het proces zorgvuldig moet worden afgerond. Wel moet de GV zich afvragen of er daadwerkelijk informatie mist om over de centrale conceptbegroting een besluit te nemen. Collegevoorzitter Ten Dam stelt dat er op decentraal niveau moet worden gestreefd naar een tijdige afronding. GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat dadelijk in de GV over het proces zal worden gesproken.

80

Internationalisering

85 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat de toenemende internationalisering zichtbaar is in de cijfers. Collegevoorzitter Ten Dam stelt dat internationalisering de kwaliteit moet dienen en geen ambitie op zich is. De heer Lintsen voegt toe dat er op het moment niet genoeg instrumenten zijn om internationale studenten te weigeren. Aan de minister is gevraagd om hiervoor instrumenten aan te reiken.

90 GV-lid Breetvelt vraagt of er een pas op de plaats kan worden gemaakt met de verengelsing van opleidingen, zolang de minister geen instrumenten heeft aangereikt. Collegevoorzitter Ten Dam benadrukt het belang van de international classroom. Dat is niet alleen van belang voor internationale studenten, maar ook voor Nederlandse studenten. Daarnaast is er toestemming van het College nodig voor het verengelsen van een opleiding. Het moet passen binnen de doeleinden van een opleiding.

95

GV-lid Grassiani merkt op dat bij de FMG momenteel wordt geïnternationaliseerd om het tekort aan studenten tegen te gaan. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat ook bij deze opleidingen wordt gekeken naar de kwaliteit.

100

Reserves

105 GV-voorzitter Voorbergen signaleert dat er grote reserves worden aangelegd bij de FEB en FNWI, ondanks dat er wordt gestimuleerd om dit niet te doen. De heer Lintsen antwoordt dat met de FEB en FNWI is gesproken over de reserves. De faculteiten groeien hard en draaien financieel goed. Ze hebben wel moeite om bepaalde vacatures te vullen en kunnen daarom geld dat daarvoor bestemd is niet besteden. Er wordt nagedacht of het geld op een andere manier kan worden ingezet. Bij de FNWI wordt er bijvoorbeeld gekeken naar een meer technologisch georiënteerde opleiding. Faculteiten worden wel aangemoedigd om meer 'risico's' te nemen. De heer Boels vult aan dat er wordt gewerkt aan een realistischere manier van begroten. De universiteit heeft de neiging om voorzichtig

110 te begroten, maar via nieuw beleid worden afdelingen beter uitgedaagd. Ook is faculteiten en diensten gevraagd om beter te kijken naar plannen voor onderwijs en onderzoek die structureel kunnen zorgen voor verbetering.

115 GV-voorzitter Voorbergen vraagt of het inzetten van een arbeidsmarkttoelage zou helpen bij het vullen van specifieke vacatures. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat dit al gebeurt. De UvA moet zich daarbij wel houden aan de publieke regelgeving. Daarnaast is binnen sommige vakgebieden de markt heel klein, zoals bij Data Science.

120 GV-voorzitter Voorbergen vraagt waarom er bij een krimp van het aantal studenten soms voor wordt gekozen om te bezuinigen in plaats van de reserves in te zetten. De heer Lintsen antwoordt dat reserves kunnen worden ingezet om faculteiten te helpen. Als er slechts een tijdelijke krimp is, dan kunnen reserves worden ingezet. Als er echter geen uitzicht is op groei, dan moeten er maatregelen worden genomen. Collegevoorzitter Ten Dam geeft aan dat bij de FMG reserves kunnen worden ingezet, omdat die worden gebruikt voor de innovatie van opleidingen wat kan zorgen voor een groei in studentaantallen. De heer Boels merkt op dat er in het algemeen meer ruimte is voor de inzet van reserves waardoor faculteiten sneller kunnen inspelen op ontwikkelingen.

130 GV-vicevoorzitter Van der Pol geeft aan dat bij de FGw disciplines verdwijnen door natuurlijk verloop. Dat kan later zonde blijken, als er na een tijd weer een groei wordt verwacht. Collegevoorzitter Ten Dam reageert dat de decaan goed nadenkt over hoe de FGw fit kan worden gehouden voor de toekomst. Hierbij wordt ook nagedacht over hoe er moet worden omgegaan met kleine opleidingen, waarbij Strategische Personeelsplanning zeer belangrijk is. Natuurlijk verloop kan niet het enige argument zijn.

Kostenstijging diensten

135 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat het de GV is opgevallen dat er een kostenstijging bij de diensten is. De heer Boels merkt op dat er twee componenten zijn, namelijk volume en prijs. De kosten voor de dienstverlening nemen in 2019 toe vanwege een hoger volume, niet vanwege een hogere prijs. De universiteit wordt groter, waardoor de diensten meer moeten doen. Er is overigens wel een kleine loonstijging bij de schoonmakers, maar daarvoor is geen aanvraag voor compensatie ingediend. De heer Lintsen voegt toe dat de diensten relatief gezien juist goedkoper worden. Er zijn echter meer studenten wat zorgt voor meer volume en daarmee in absolute zin meer kosten.

Schakeltrajecten

145 GV-voorzitter Voorbergen vraagt naar het onderzoek naar schakeltrajecten. Collegevoorzitter Ten Dam benadrukt dat schakeltrajecten zeer belangrijk zijn voor de doorstroom van hbo naar wo. Opleidingen signaleerden echter dat zij schakeltrajecten niet meer kostendekkend konden aanbieden. Naar aanleiding hiervan werd er een werkgroep ingesteld die onderzoek heeft gedaan naar verschillende varianten en bijpassende financiering van schakeltrajecten. Ook is uitgezocht hoe succesvol schakelstudenten zijn in de master. Het blijkt dat schakelstudenten even succesvol zijn in de master als reguliere studenten. Met de VU en HvA is afgesproken om gezamenlijk op te trekken. Het College heeft besloten om de komende twee jaar voor 1000 euro per student te subsidiëren. De hoop is dat schakeltrajecten op termijn weer kostendekkend worden gefinancierd door OCW. Binnen de UvA is er een schatting gemaakt dat het om ca. 1000 studenten gaat.

155 GV-lid Van den Berg merkt op dat een groot deel van het geld wordt uitgegeven aan registratie in Studielink. Faculteiten moeten daardoor alsnog een groot deel van de kosten zelf opvangen. De subsidie van 1000 euro per student is niet voldoende. Collegevoorzitter Ten Dam bevestigt dat faculteiten nog steeds moeten bijleggen. Faculteiten verdienen de investering waarschijnlijk wel terug in de master. Daarbij valt het faciliteren van de doorstroom van hbo naar wo onder de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de universiteit. Dit alles laat onverlet dat er bij de minister constant op moet worden aangedrongen dat betere bekostiging noodzakelijk is.

ICT investeringen

165 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat er vijf miljoen euro wordt gereserveerd voor ICT zonder een duidelijke toelichting. De heer Lintsen antwoordt dat onderwijs en onderzoek in de toekomst op grote schaal zullen veranderen door ICT. Dit is nu al te zien bij digitaal toetsen en Canvas, maar het zal ook spelen op het gebied van onderzoek, bijvoorbeeld big data. Ook zullen applicaties bijdragen aan het gemakkelijker en transparanter maken van onderzoeksactiviteiten. Daarnaast verandert de wijze van onderzoek ook door Europese regelgeving, bijvoorbeeld open access. ICTS gaat kijken naar mogelijke projecten hiervoor. Voor deze projecten worden nog business cases opgesteld, voordat het geld wordt ingezet. Daarbij wordt er samenwerking gezocht met andere universiteiten en wordt er, waar mogelijk, samen opgetrokken.

175 GV-voorzitter Voorbergen merkt op dat in de conceptbegroting wordt gesproken over de UvA als leidend op het gebied van ICT. Hij vraagt of vijf miljoen euro daar wel genoeg voor is. De heer Lintsen antwoordt dat er wordt gestreefd naar de frontlinie. Het kan verder zijn dat er geld overblijft voor ICT, dat is afhankelijk van de uiteindelijke projecten. Er zal in ieder geval niet *meer* geld worden uitgegeven.

180 GV-lid Ten Brink geeft aan dat de investering staat genoemd als een voorinvestering. Ze vraagt wat de kansen zijn dat de regering het geld zal terugbetalen. De heer Lintsen antwoordt dat het bij de discussies met de minister over financiën ook gaat over onderzoek en ICT. Deze discussie vergt tijd. In ieder geval moet het niveau van de universiteiten goed blijven en daarvoor zijn investeringen in onderzoek en ICT nodig. Het huidige niveau van de universiteiten komt nog voort uit de oude financiering. Op de lange termijn is het huidige niveau niet vol te houden zonder additionele investeringen.

190 GV-lid Van den Berg vraagt of het budget voor ICTS wel realistisch is. De heer Lintsen antwoordt dat het terug zal komen in de business cases. Het kan ook zijn dat er op den duur kan worden bespaard op kosten.

195 GV-voorzitter Voorbergen vraagt of de GV adviesrecht krijgt op de eerder genoemde business cases. Het ICT projectportfolio ligt ter advies voor, maar vanwege het later preciseren van de investeringen kan de GV op het moment niet goed adviseren. De heer Lintsen antwoordt dat de GV betrokken zal worden in het proces. GV-voorzitter Voorbergen vraagt of de GV ook adviesrecht krijgt op het procesvoorstel waarin de rol van de GV wordt opgenomen. De heer Lintsen geeft aan dat adviesrecht akkoord is (*actiepunt*).

Interdisciplinaire opleidingen en instituten

200 GV-voorzitter Voorbergen vraagt hoe interdisciplinaire opleidingen en instituten in de begroting worden opgenomen. De heer Boels antwoordt dat de begroting de indeling volgt van de universiteits- en faculteitsreglementen. De begroting volgt de inrichting van de universiteit.

205 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat bij PPLE een opvallend groot bedrag terugvloeit naar de FdR. De heer Boels herhaalt dat de begroting de formele inrichting van de universiteit volgt.

210 GV-lid Colenbrander merkt op dat de studentenraad van het AUC instemmingsrecht claimt op de begroting omdat de studentenraad de medezeggenschapsrechten van de VU volgt. Op de VU geldt er op decentraal niveau instemmingsrecht op de begroting. Hij vraagt of dit bekend is bij het CvB. Het zou niet geheel eerlijk zijn naar de ondernemingsraad, waarvoor deze regels niet gelden. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt het te zullen uitzoeken (*actiepunt*).

Technologische opleiding FNWI

215 GV-voorzitter Voorbergen vindt het opmerkelijk dat de FNWI kijkt naar het opstarten van een technologisch georiënteerde opleiding, terwijl de FSR zich hiertegen heeft uitgesproken. Ook is er op het moment al sprake van ruimte tekort op het Science Park. Collegevoorzitter Ten Dam geeft aan dat de opleiding wel nauw verwant zal zijn met de huidige opleidingen van de FNWI. Er wordt ook geen nieuw CROHO-label aangevraagd. Het streven is niet om een technische universiteit te wor-

220 den, maar om het opleidingsaanbod te moderniseren. Collegevoorzitter Ten Dam benadrukt dat de discussie wel eerst facultair moet worden gevoerd.

225 GV-lid Sprinkhuizen vindt dat het opstarten van de opleiding die waarschijnlijk veel studenten zal trekken, niet overeenkomt met het standpunt van het Faculteitsbestuur van de FNWI, namelijk dat het niet de wens is om te groeien. Daarnaast lijkt het al een concreet voornemen om de opleiding op te zetten, als er al geld in wordt geïnvesteerd. GV-lid Van den Berg vindt het ook vreemd dat de FNWI zegt geen groeiambitie te hebben maar wel een opleiding wil starten, waardoor er te weinig ruimte zal zijn op Science Park. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat er niet vanwege groei moet worden ingeboet op de innovatie van opleidingen en de universiteit. De universiteit moet blijven innoveren. Hiernaar zal ook worden gekeken in het nieuwe Instellingsplan. Wat betreft de opleiding zal er eerst inhoudelijk worden onderzocht of het gewenst is en aansluit bij de maatschappij. 230 Daarna zal er worden gekeken hoe het kan worden geaccommodeerd. De heer Boels voegt toe dat dit ook zo bij ICAI is gedaan.

235 GV-lid Ten Brink vraagt of het groeirisico is meegenomen bij ICAI. De heer Boels antwoordt dat in april informatie is verzameld en dat het goed wordt gemonitord.

240 GV-lid Huygens waarschuwt dat er bij het opstarten van een opleiding niet louter moet worden gekeken naar de arbeidsmarkt. Hij benadrukt dat er op de bandbreedte van het onderzoek van de FNWI moet worden gelet. Collegevoorzitter Ten Dam verzekert dat er niet alleen naar de arbeidsmarkt wordt gekeken, aangezien die ook aan verandering onderhevig is. Opleidingen moeten wel meegaan met de behoeftes van de maatschappij.

ACTA

245 GV-voorzitter Voorbergen geeft aan dat ACTA voor een aantal grote uitdagingen staat. Hij vraagt of er extra budget nodig is. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat de uitslag van de accreditatie is teruggekoppeld naar het CvB. Met de VU is afgesproken om eerst de schriftelijke rapportage af te wachten. Daarover zal het gesprek met de decaan worden gevoerd. Vervolgens kan de facultaire medezeggenschap in gesprek gaan met de decaan.

250 GV-lid Breetvelt merkt op dat er al eerder is geconstateerd dat er problemen zijn, bijvoorbeeld aan de klinische kant van de opleiding. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat dit klopt en dat er al langer wordt gesproken met de VU en de decaan. De kwaliteitszorg binnen een faculteit ligt echter bij de decaan. Wat betreft de visitatie speelt het CvB pas formeel een rol als er een herstelperiode wordt ingesteld. GV-lid Breetvelt begrijpt de formele procedure. ACTA is echter een bijzondere 255 faculteit die professionals aflevert voor een specifiek beroep dat maatschappelijk relevant is. Ze vraagt of er geen uitzonderingssituatie geldt. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat de kwaliteit van onderwijs en onderzoek regulier in de periodieke overleggen wordt besproken. Het CvB zal pas een andere formele rol nemen, als de NVAO oordeelt een herstelperiode in te stellen.

260 GV-lid Ten Brink vraagt of er budget is voor het eventueel verbeteren van het Tandheelkundeonderwijs. Collegevoorzitter Ten Dam antwoordt dat in het geval er een herstelperiode komt, er ook zal worden gekeken naar wat het betekent voor de financiële budgetten.

AMC en allocatiemodel

265 GV-voorzitter Voorbergen vraagt of er een ingroeistructuur komt voor het AMC in het allocatiemodel. De heer Lintsen antwoordt dat er rondom matching de afspraak is gemaakt dat het AMC een matchingsplafond heeft, gezien de grote hoeveelheid aan derde geldstroom onderzoek. Het AMC vindt dit lastig, maar begrijpt de constructie. Mocht er meer ruimte komen en de matchingsbudgetten worden opgehoogd, dan zal het plafond van het AMC worden aangepast. 270

GV-lid Ten Brink vraagt hoe het staat met de bezuinigingen op het hoger onderwijs. De heer Lintsen antwoordt dat er op het moment geen nieuwe bezuinigingen worden voorzien.

275 GV-voorzitter Voorbergen merkt tot slot op dat niet in elke facultaire begroting de studievoorschotmiddelen goed zichtbaar zijn gemaakt. Dat hoort wel te gebeuren volgens het Sectorakkoord. Ook de NVAO zal hierop controleren.

5. Rondvraag en sluiting

- 280 • GV-voorzitter Voorbergen vraagt of de collegevoorzitter aanwezig is bij de demonstratie van WOinActie op 14 december. Collegevoorzitter Ten Dam bevestigt dat zij aanwezig zal zijn. Ook haar evenknie van de VU zal er zijn.
- De heer Boels geeft aan dat hij ernaar streeft om voor maandag 26 november alle decentrale 280 adviezen te hebben verzameld en naar de GV te sturen.
- 285 • GV-lid Breetvelt vraagt of de werkplekconcepten op het REC worden geëvalueerd. De heer Lintsen antwoordt dat dit wellicht niet gemakkelijk is omdat er veel verschillen zijn tussen afdelingen. Hij zal wel uitzoeken of een evaluatie op de planning staat (*actiepunt*).

GV-voorzitter Voorbergen dankt alle aanwezigen en sluit de vergadering om 12.07 uur.